



**iibce**

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES  
BIOLÓGICAS CLEMENTE ESTABLE

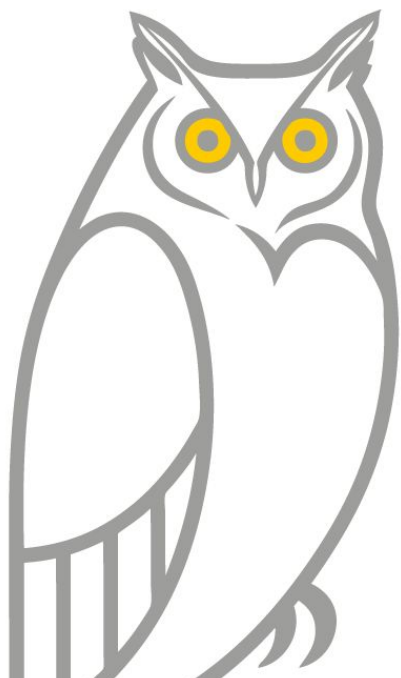


Ministerio  
**de Educación  
y Cultura**



**iibce**  
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES  
BIOLÓGICAS CLEMENTE ESTABLE

# **Informe anual 2024**



# FUNCIONAMIENTO DEL CONSEJO DIRECTIVO

**43**

**SESIONES  
ORDINARIAS**

**21**

**SESIONES  
EXTRAORDINARIAS**

**20**

**PROMEDIO DE  
RESOLUCIONES  
POR SESIÓN**

## **REUNIONES SOSTENIDAS CON AUTORIDADES DEL MEC POR TEMAS VARIOS**

(presupuesto; supresión de vacantes; presupuestación para cargos vacantes; reglamentación de horas docentes)

Reuniones con candidatos a la Presidencia y con la Vicepresidenta electa

Reunión con Embajadores/as

Otras Reuniones

## **COORDINACIÓN CON DIRECTIVA DE FAICE**

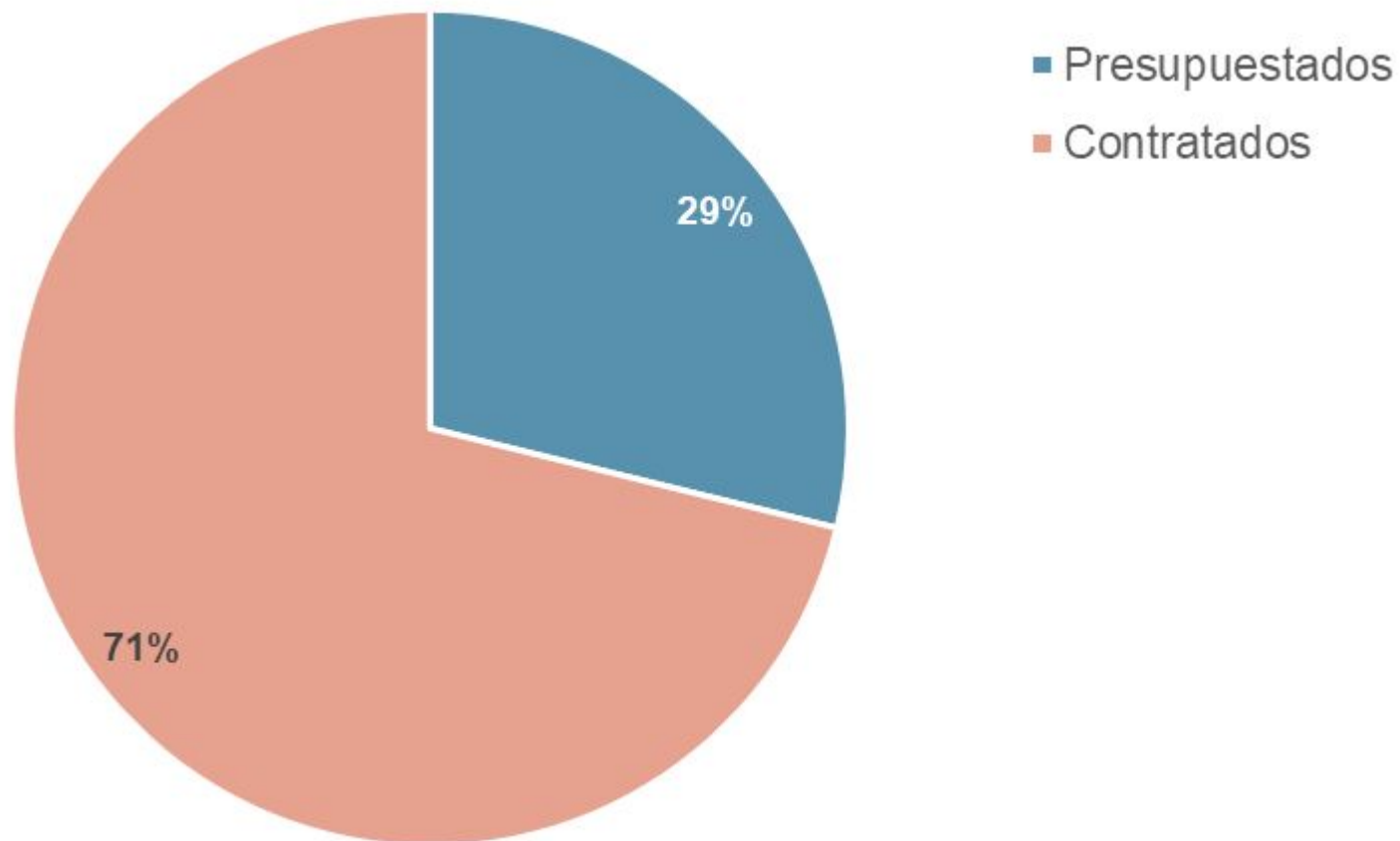
## **PARTICIPACIÓN EN COMISIONES BIPARTITAS (Negociación colectiva y Salud Laboral)**

**Asistentes Académicas: Ximena Orge y Verónica Montes de Oca**

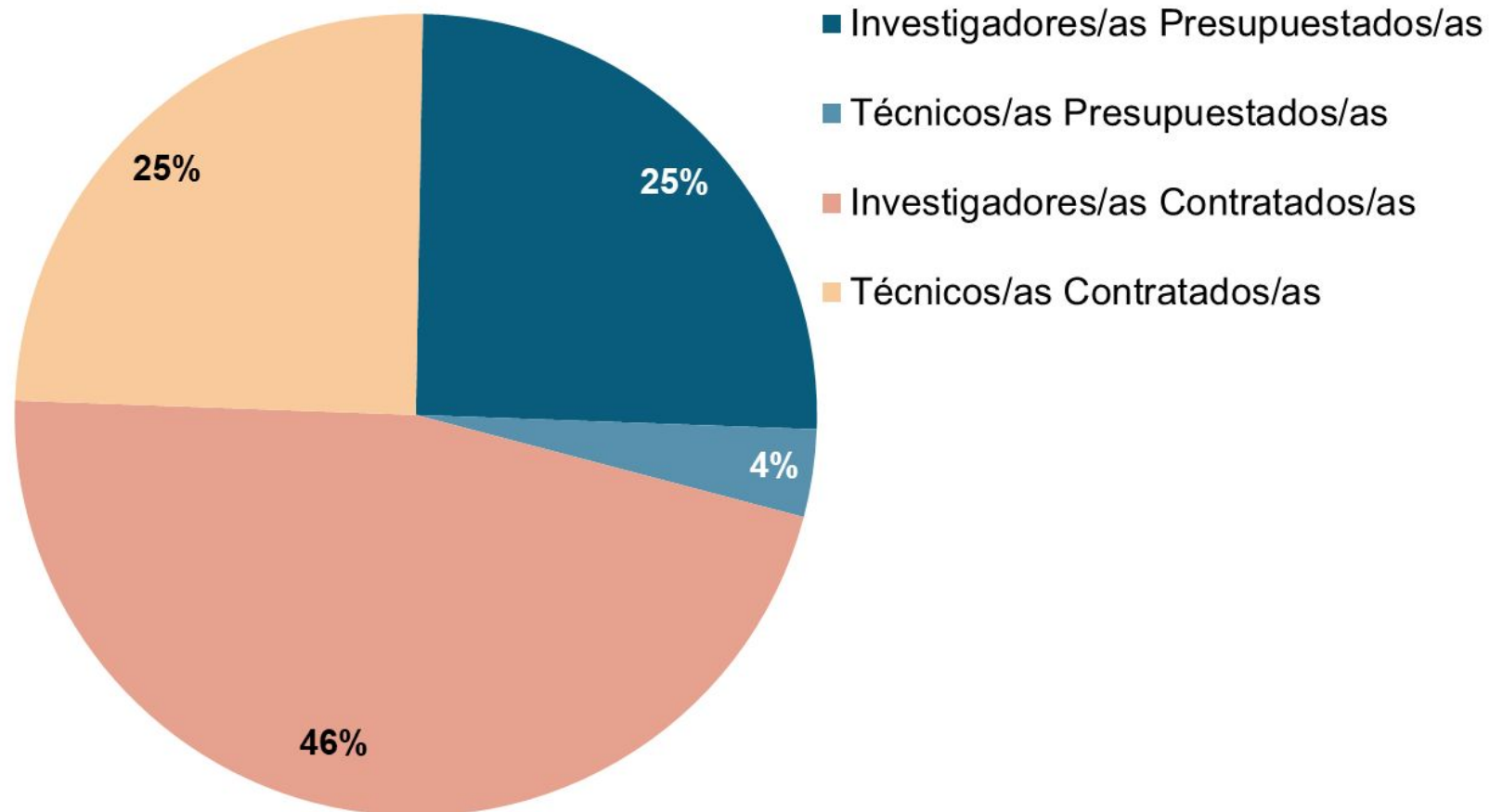
# PERSONAL DEL IIBCE

CARGOS Y CONTRATOS DE INVESTIGACIÓN Y DE APOYO	Subtotal	Total
Investigadores/as Jefes/as de Departamento	8	49
Investigadores/as Asistentes	10	
Investigadores/as Ayudantes	17	
Técnicos/as que realizan investigación	8	
Técnicos/as especialistas y preparadores/as	4	
Técnicos/as de Apoyo a la gestión	2	
<b>Total personal presupuestado</b>		
Investigadores/as Nivel III	20	121
Investigadores/as Nivel II	26	
Investigadores/as Nivel I	23	
Investigadores Posdoctorales	10	
Técnicos/as especialistas y preparadores/as	15	
Técnicos/as de Apoyo a la gestión	27	
<b>Total personal contratado</b>		
Investigadores/as Honorario Asociado y pasantes honorarios	67	148
Investigadores/as Postdoctorales financiados por otras instituciones	3	
Otras vías de contrato (becarios, proyectos)	78	4
Comisión de servicio (entrante)	4	
Comisión de servicio (saliente)	4	
<b>Total de personal</b>		281

## PERSONAL FINANCIADO POR EL IIBCE



## PERSONAL FINANCIADO POR EL IIBCE POR CATEGORÍAS



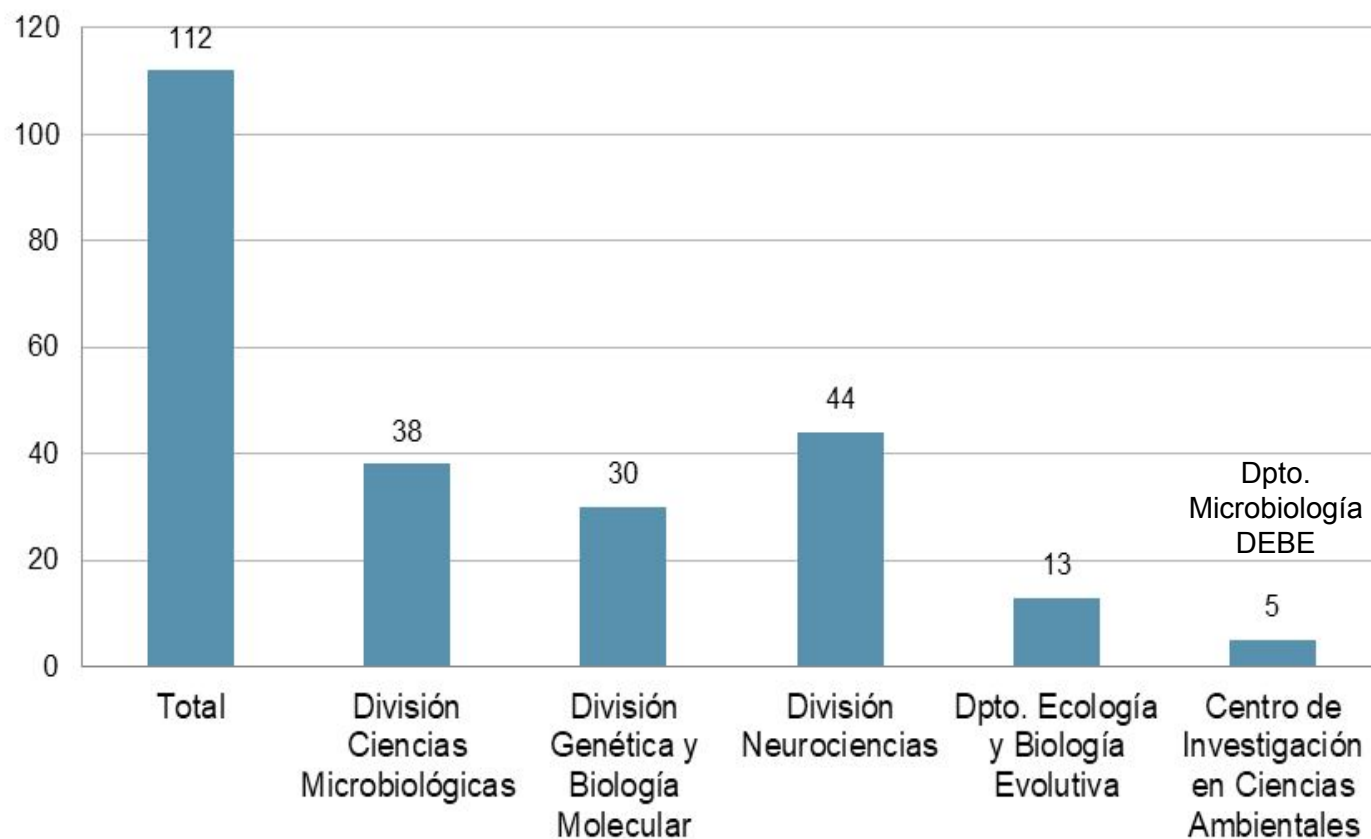
# PRINCIPALES LOGROS OBTENIDOS Y METAS ALCANZADAS CON INDICADORES

## PUBLICACIONES

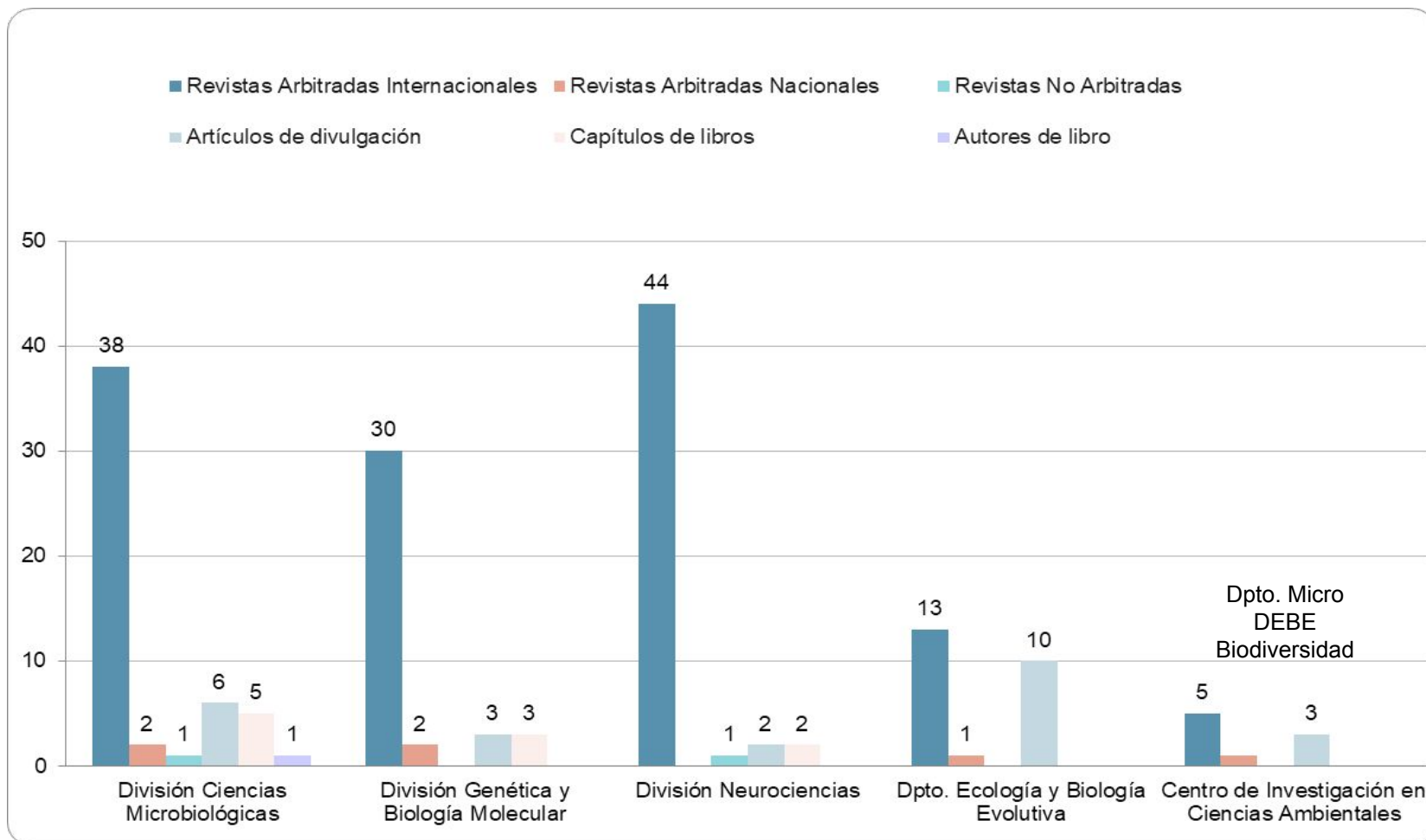
Publicaciones en revistas arbitradas internacionales	<b>112</b>
Publicaciones en revistas arbitradas nacionales	<b>5</b>
Publicaciones en revistas no arbitradas	<b>2</b>
Artículos de divulgación	<b>19</b>
Capítulos de libros	<b>10</b>
Autores de libros	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>149</b>



# REVISTAS ARBITRADAS INTERNACIONALES



# PUBLICACIONES POR DIVISIÓN Y POR TIPO



# PRINCIPALES LOGROS OBTENIDOS Y METAS ALCANZADAS CON INDICADORES

## Presentaciones en eventos científicos

Presentaciones en eventos científicos nacionales	91
Presentaciones en eventos científicos regionales	50
Presentaciones en eventos científicos internacionales	70

211

## Conferencias o seminarios por invitación

Conferencias o seminarios nacionales	25
Conferencias o seminarios regionales	18
Conferencias o seminarios internacionales	43

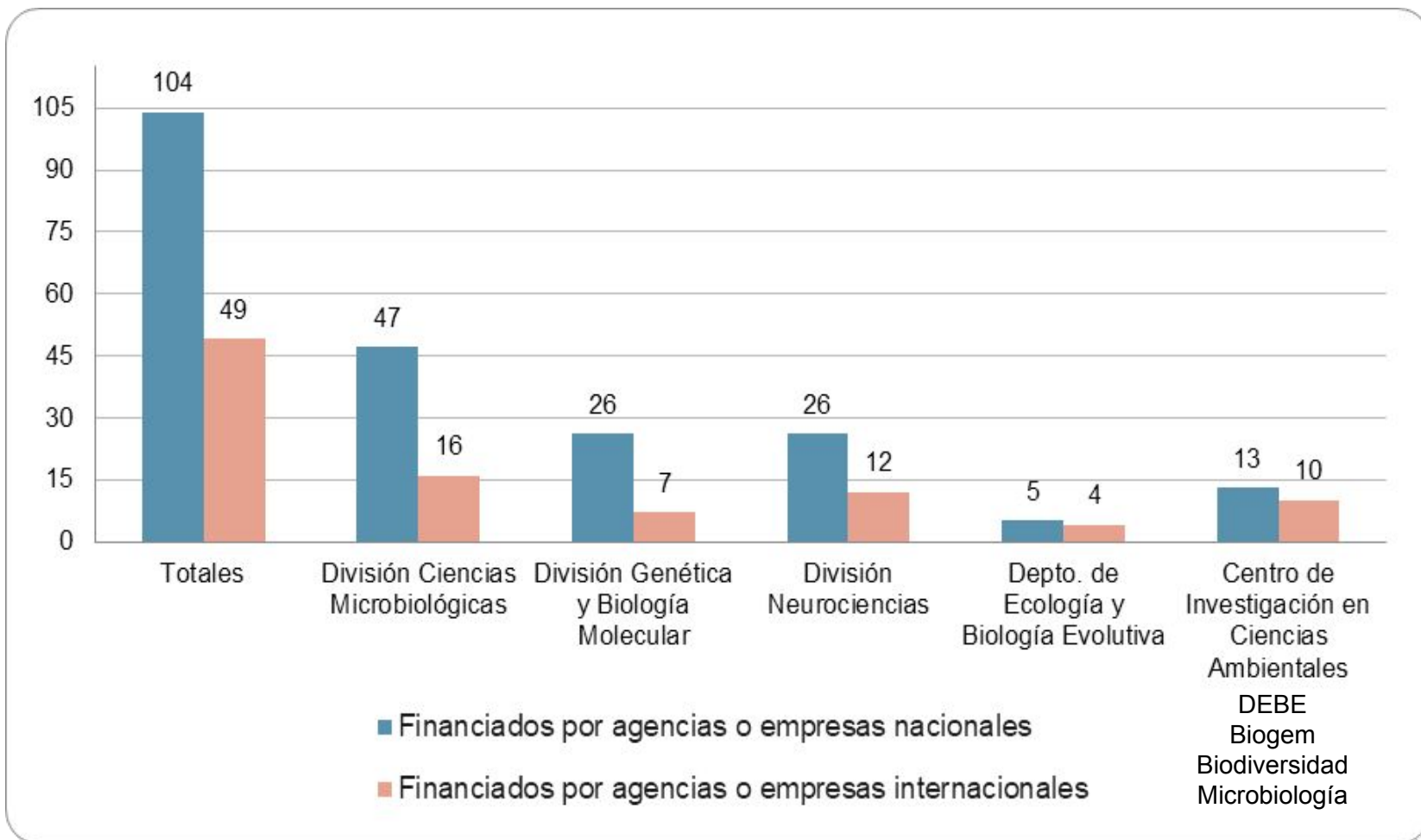
86

## Proyectos

Proyectos de investigación con financiación nacional	104
Proyectos de investigación con financiación internacional	39
Contratos de investigadores financiados por proyectos	15

143

# PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN POR DIVISIÓN



# PRINCIPALES LOGROS OBTENIDOS Y METAS ALCANZADAS CON INDICADORES

## Tesis de grado/posgrado

### Finalizadas

17 de grado

14 de maestría

15 de doctorado

46

### En curso

44 de grado

68 de maestría

62 de doctorado

174

## Organización de cursos:

19 posgrado nacionales

8 posgrado internacionales

27

## Participación en cursos

76 posgrado nacionales

14 internacionales

90

## Pasantías

16 pasantías realizadas

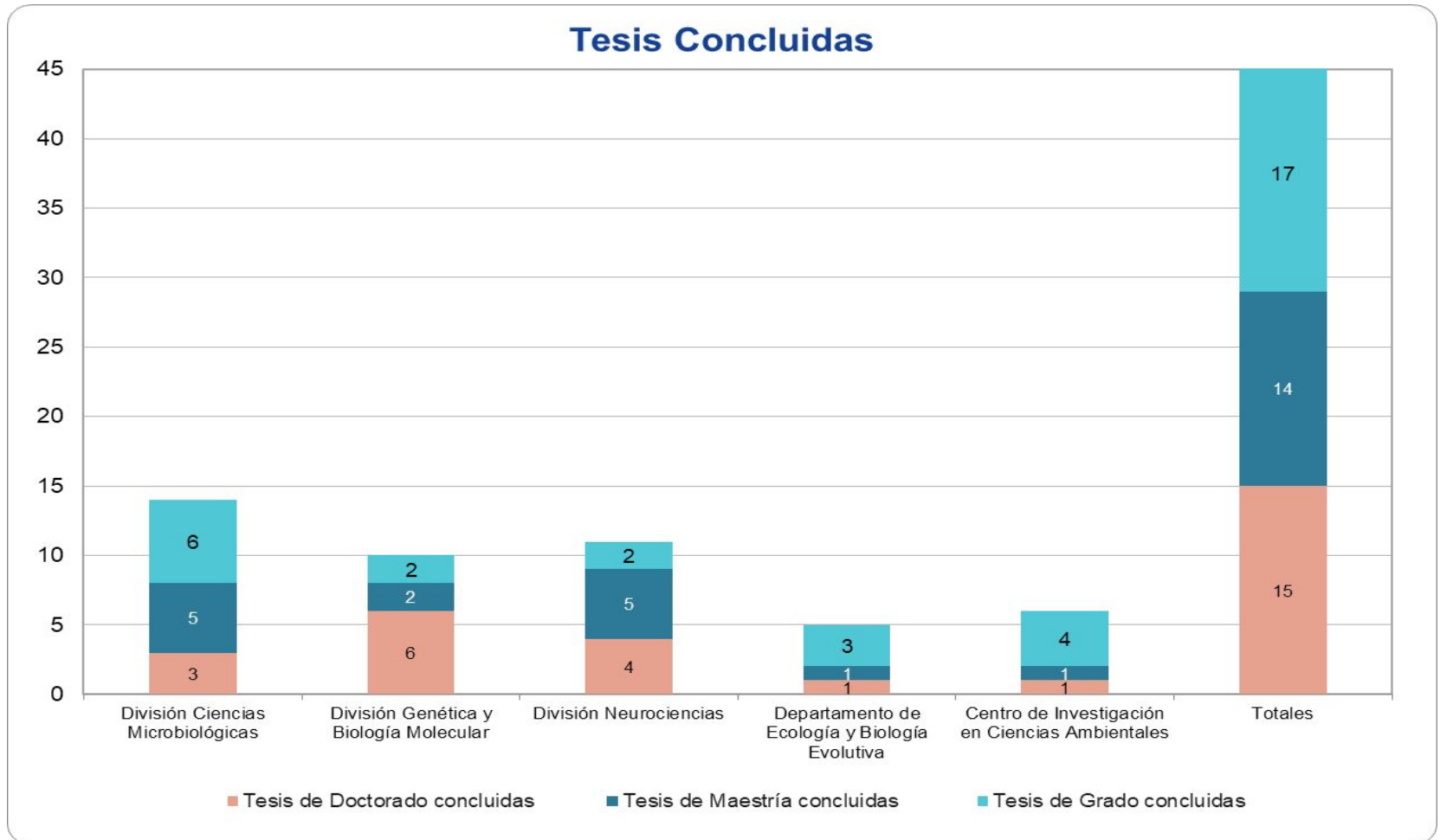
55 pasantías recibidas

71

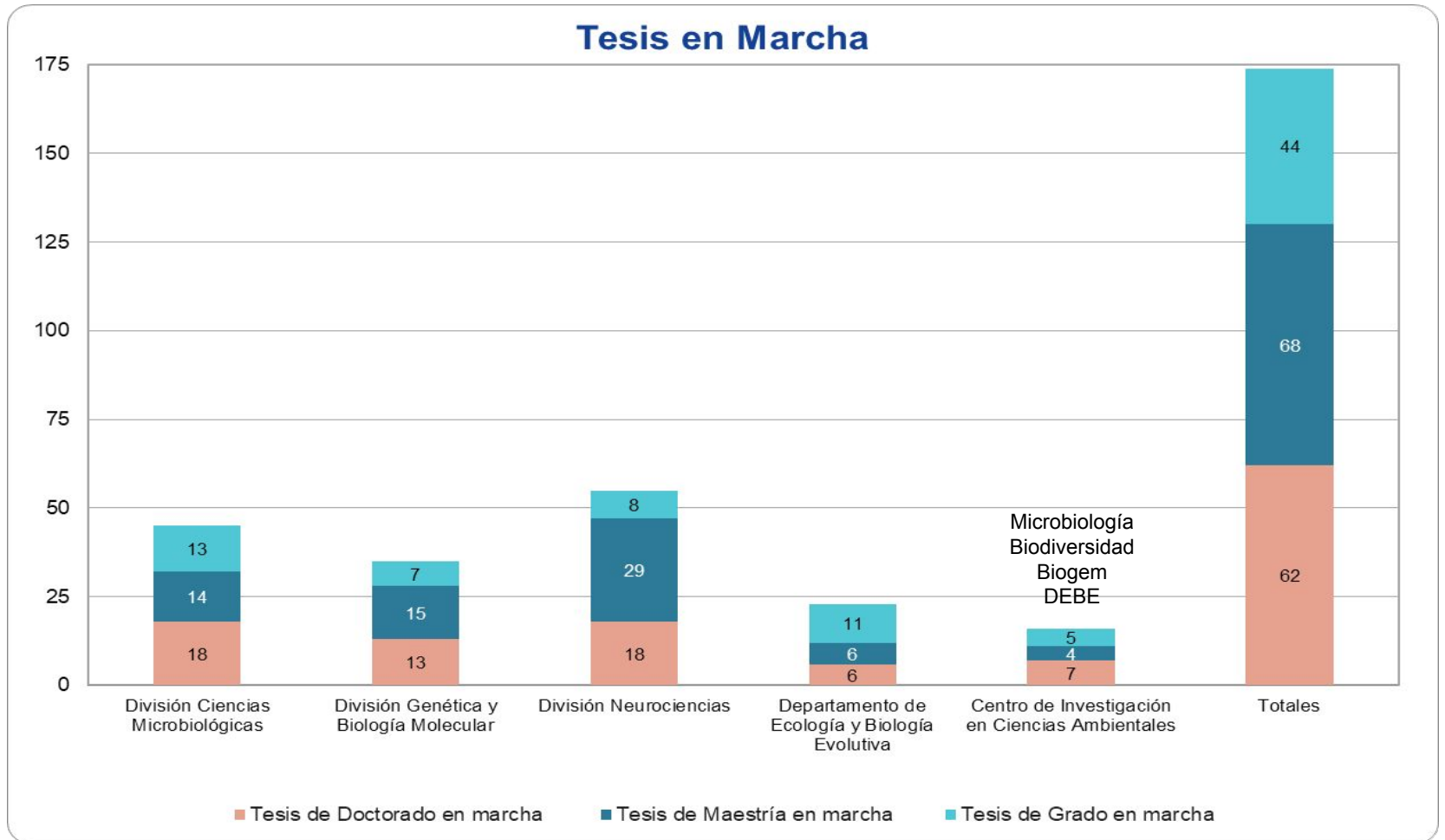
## Plataformas tecnológicas y servicios:

**5701** servicios a investigadores nacionales, sector privado e instituciones públicas.

# FORMACIÓN DE RRHH



# FORMACIÓN DE RRHH



# CONSTRUCCIÓN INSTITUCIONAL

	Interna	Integrantes según relación 70/30 %	Participación según relación (70/30)	Externa	Integrantes según relación 70/30 %	Participación según relación (70/30)
N° de Comisiones	41			49		
Integrantes Mujeres	43	75.5%		33	82.5 %	
Participación Mujeres	114		77.5 %	61		83.6 %
Integrantes Hombres	14	24.5%		7	17.5 %	
Participación hombres	33		22.5 %	12		16.4 %



# Comunicación científica - DIVULGACIÓN

## Contenidos de difusión y divulgación publicados

- + de 140 materiales gráficos y audiovisuales
- + de 25 eventos (de divulgación y de formación en comunicación)
- + de 1000 Publicaciones en redes sociales (X, FB, IG, LI)



**CURSO IIBCE**

**Modelos experimentales de daño al sistema nervioso**

El concepto de modelo experimental, sus ventajas y limitaciones; las preguntas actuales en neurociencias y en ciencias de la vida en general; los principios y alcances de los diferentes modelos empleados para contestarlas, incluyendo modelos de screening, de última generación y modelos traslacionales logrados a partir de muestras de pacientes.

**Docentes:**  
Dra. Silvia Olivera-Bravo  
Dra. Giselle Prunelli

**7 de octubre al 25 de octubre de 2024.**  
Presencial en el Instituto Clemente Estable

**Inscripciones:** Bedella de Facultad de Ciencias.

PEDECIBA NECUDELAR FACULTAD DE CIENCIAS INSTITUTO CLEMENTE ESTABLE MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA IIBCE



**CURSO TALLER IIBCE**

**Diversidad de la Vida**

- Diversidad a nivel macro: ecosistemas, paisajes, biomas, organismos (12 horas)
- Diversidad a nivel micro: microorganismos, virus, holobiontes (15 horas)
- Importancia de la biodiversidad para la salud, diversidad humana (12 horas)

**Coordinadores:**  
Claudia Piccini  
Federico Battistoni  
Mariana Cosse

**8 de agosto al 31 de octubre, 2024**  
Modalidad híbrida  
Salón de Actos  
Av. Italia 3318

Inscripciones hasta el 5 de agosto

PEDECIBA NECUDELAR MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA IIBCE CIAT



**8m Día Internacional de la Mujer**

**11 de abril, 16 h - Conversatorio**  
Promoción de la equidad de género desde las agencias financiadoras

**Dra. Cecilia Tomassini**  
CSIC-UDELAR

**Dra. Gianella Facchin**  
PEDECIBA

**Lic. Clara Reyes**  
Área de Evaluación y Monitoreo, ANII

**Lic. Pilar Gareta**  
Área de Investigación y Formación, ANII

**16:00 h Salón de actos del Instituto**  
Acceso libre: Modalidad mixta (presencial y virtual)

Transmisión en vivo por el canal "IIBCE"

MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA IIBCE CONEJ



**SEMINARIO**

**En el marco del proyecto**  
**Desarrollo de inoculantes microbianos basados en microorganismos promotores del crecimiento vegetal, como alternativa sustentable al uso de agroquímicos**

**Dr. Federico Battistoni Urrutia.** Presentación del proyecto y de la actividad: Laboratorio de Interacción Planta-Microorganismos, Centro de Investigaciones en Ciencias Ambientales, IIBCE-MEC/Uruguay.

**Dra. Evangelina Esmeralda Quiñones Aguilar\*.** Microbios asociados en el crecimiento y protección contra enfermedades en plantas de interés agrícola.

**Dr. Gabriel Rincón Enriquez\*.** Control Biológico de Enfermedades de Plantas.

**Dr. Alberto Uc Varguez\*.** Alternativas biológicas para el manejo de fitopatógenos.

**Dra. Eida Gastélum Martínez\*.** Investigación y desarrollo de productos alimentarios desde el laboratorio hasta el mercado.

**Dr. Zahad Evangelista Martínez\*.** Diversidad funcional de los bacterias Streptomyces para el desarrollo de bioinsumos agrícolas.

\*Investigadores del Centro de Investigación y Asistencia en Tecnología y Diseño del Estado de Jalisco, México

**Martes 16 de abril 9:30 a 15:00 h**  
Acceso libre  
Salón de Actos del IIBCE, Av. Italia 3318

CONACYT CIATEJ

# Comunicación científica - DIVULGACIÓN



## Creación y coordinación de diferentes instancias de divulgación:

- Evento por el 11F - Muestra sobre investigadoras del Instituto en Montevideo Shopping.
- Proyecto Darwin 200 - Salida de campo y acompañamiento para la producción de videos.
- Stand en la inauguración de la Semana de la Ciencia y la Tecnología (MNHN)
- Stand en la Feria de Ciencias STEM “DiscoverIT” junto a OEI y Girls in Tech.
- Elaboración de un video por la celebración del Día Internacional de la Fascinación por las Plantas.
- Elaboración junto al CICA de la Exposición Ciencia que Siembra en el Molino de Pérez.
- Elaboración de un video sobre Clemente Estable y varias actividades de educación para trabajar la competencia “pensamiento científico” junto con Ceibal (Proyecto la Liga de Desafíos).
- Participación con 3 talleres de ciencia en las vacaciones de julio en Montevideo Shopping.

# Comunicación científica - DIVULGACIÓN



## Creación y coordinación de diferentes instancias de divulgación:

- Presentación de la carta de Clemente Estable en la Feria de Ciencias de Ceibal (CERP de Canelones)
- Participación en la celebración mundial por el Día de la Cultura Científica (modo virtual).
- Co-organización y difusión de 2 actividades por “La noche de L@s investigador@s”, en Montevideo Shopping y en el Instituto.
- Actividades lúdicas sobre biodiversidad en “Tremendo Festival” de Montevideo Shopping.
- Co-organización Día del Patrimonio/IIBCE Abierto.
- Stand en la feria Perfil Ciencias de Facultad de Ciencias.
- Armado, apoyo y difusión de la Fotogalería en: Salto, Paysandú y Mercedes.

# Comunicación científica - DIVULGACIÓN

## Creación y coordinación de diferentes instancias de divulgación:

- Creación de folleto institucional y folleto del Núcleo de Investigación y Desarrollo (NINDES) del IIBCE.



- Participación del Calendario institucional, 2025





# Comunicación científica - DIVULGACIÓN ACADÉMICA

## Seminario institucional

10 encuentros del seminario en diversos temas:

- Neurociencias,
- Ciencias Ambientales,
- Biomedicina,
- Biotecnología,
- Ciencia y Tecnología e Innovación,
- Evaluación de Ciencia y Tecnología e Innovación y Ética en la investigación, entre otros.

Son transmitidos a través del canal de YouTube del IIBCE.

7 Expositores/as Nacionales y 4 Extranjeros (3 Hombres y 8 Mujeres)

Participaron aproximadamente 200 personas de manera presencial y 100 de forma virtual

## Actividades institucionales

- Exposición de la **Muestra “Clemente investiga”** en 3 departamentos del territorio.
- Evento por el **11F Muestra** sobre investigadoras del Instituto en Montevideo Shopping
- Conversatorio por el **8M** abierto al público “Promoción de la Equidad de género desde las agencias financiadoras”.
- Celebración del **Aniversario 130 de Estable** y presentación del **libro 95 años**, actividades de divulgación científica, conferencias.
- Participación de la **Semana de la Ciencia y la Tecnología**.
- Lanzamiento del **Año Clemente Estable** en el marco del Programa de Fortalecimiento del Pensamiento Uruguayo del Plan Educativo-Cultural de la ANEP.
- Exposición **Ciencia que Siembra** en el Molino de Pérez.
- Presentación del libro **Comic Bacterias** - “Luces en el Bactericielo”.
- Inauguración de la muestra **Ciencia sin fronteras**, realizada junto con la Embajada de Costa Rica. La misma cuenta con fotos de Marcelo Casacuberta.
- Participación en la celebración mundial por el **Día de la Cultura Científica** (modo virtual).
- Realización de las 24a Jornadas de puertas abiertas del IIBCE al público general en el marco del **Día del Patrimonio** nacional (aproximadamente 1000 visitantes)
- Actividad presencial “Noche de Ciencia encantada” como parte de la **Noche Iberoamericana de l@s Investigador@s**.
- Elaboración de nuevo **folleto** institucional y nuevo folleto del Núcleo de Investigación y Desarrollo (NINDES) del IIBCE
- **Calendario 2025** del IIBCE.

# Comunicación científica - EDUCACIÓN

## Visitas escolares/liceales

- **17** visitas de escolares y liceales con la participación de 776 estudiantes.
- **4 visitas** recibidas por la Comisión de Educación: 1- estudiantes de 4to año de Profesorado de Biología CERP Norte, 2- estudiantes de Profesorado de Biología del IPA, 3-estudiantes y docentes IFD San José y 4- estudiantes de UTU Rivera, del área Ciencia y Tecnología.

# COMISIÓN EDUCACIÓN

- Reuniones virtuales con docente de IFD Tacuarembó y estudiantes de magisterio.
- Organización Jornada DiscoverIT, junto con Instituto de Alta Especialización y dictado de dos Talleres en Escuela N°404 en el marco del evento DiscoverIT.
- Presentación “IIBCE del pasado al futuro: aportes a la Ciencia Nacional” en las Terceras Jornadas de Talleres de Ciencias en la UTU Atlántida.
- Conferencia y Taller en el marco de la Semana de la Ciencia y la Tecnología en IFD Mercedes.
- Organización de Talleres para docentes de UTU en el marco de las Terceras Jornadas de Talleres de Ciencias de UTU Atlántida.
- Taller de “Neurociencias con Tecnologías de Bajo Costo”, en el marco del XVI Congreso Nacional y XIV Congreso Internacional de Profesores de Biología.
- Taller de Microscopía en el IFD de San José.
- Organización de participación de investigador@s y estudiante@s en la Creación de Recursos Educativos Abiertos (CEIBAL)
- Charla en el marco del Concurso de Proyectos de Investigación sobre Ciencias “Clemente Estable” convocado por el Plan Educativo-Cultural de la ANEP.



En el marco del Convenio para la implementación del Modelo de Calidad con Equidad de Género (MCEG), se han desarrollado las siguientes acciones:

**Actividades de sensibilización con perspectiva de género:**

Actividades en el marco del 11F desarrolladas en Montevideo Shopping.

En el marco del mes de la mujer **8M**:

**1-** Proyección de la película “*Not the science type*” Participación presencial: 28 personas: 25 mujeres y 3 varones.

**2-** Conversatorio: “Acciones para implementar la equidad de género: avances y dificultades”

La experiencia de gestionar el Modelo de Calidad con Equidad de Género nivel 1 y nivel 2 dentro de la UdelaR. Participación: presencial 13 personas (11 mujeres y 2 varones) y virtual 3 personas.

**3-** Conversatorio: “Promoción de la equidad de género desde las agencias financiadoras” por representantes de la Comisión Sectorial de Investigación Científica (CSIC) y la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) presentan sus experiencias en la incorporación de acciones para promover la equidad de género.

# GÉNERO

En julio y agosto se realizaron 4 Talleres de presentación del diagnóstico institucional y construcción en conjunto del plan de acción otorgado a todos los funcionarios del IIBCE.

En octubre se realizó la **Auditoría de certificación de Calidad con Equidad de Género Nivel 1, compromiso.**

En noviembre se obtiene la **Certificación Nivel 1 de "Compromiso"** que otorga el INMujeres del Ministerio de Desarrollo Social, en la implementación del Modelo de Calidad con Equidad de género.



## **Acciones específicas en relación al MCEG:**

- Incorporación de la siguiente oración en los llamados del IIBCE por sugerencia del CCEG: “El IIBCE, comprometido con la diversidad e inclusión, expresa su voluntad de contratar, emplear y formar a su personal sin discriminación alguna por motivos de sexo, identidad de género, orientación sexual, edad, origen étnico racial, condición de discapacidad, religión, nacionalidad, u otro aspecto contemplado en la normativa vigente en el país. En este marco el IIBCE apoya la postulación de personas pertenecientes a diversos grupos, en especial, aquellas poblaciones enmarcadas en la legislatura vigente.”
- Creación del FODA a partir de los resultados del diagnóstico, por parte del CCEG.
- Creación de material de apoyo para el área de comunicación: “Recomendaciones para el uso del Lenguaje Inclusivo en el IIBCE– Comunicación Institucional.”
- Generación del documento completo: “Diagnóstico organizacional con perspectiva de género del Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable (2021-2022)”
- Creación del resumen ejecutivo del diagnóstico.
- Creación de material gráfico explicativo del recibo de sueldo por el área de comunicación.

# PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

- **Cecilia Jalabert.** International Society of Neuroethology Diversity Award.
- **Dedicatoria de la especie de araña *Tullgrenella aisenbergae* por parte de científica brasileña.**
- **Integración y membresías** de investigadores/as del IIBCE en redes científicas internacionales.
- **Premios de jóvenes investigadores/as del IIBCE** (a mejores posters, conferencias y en eventos y organismos internacionales).
- **30 Becas** para asistencia, viajes y pasantías a jóvenes investigadores.

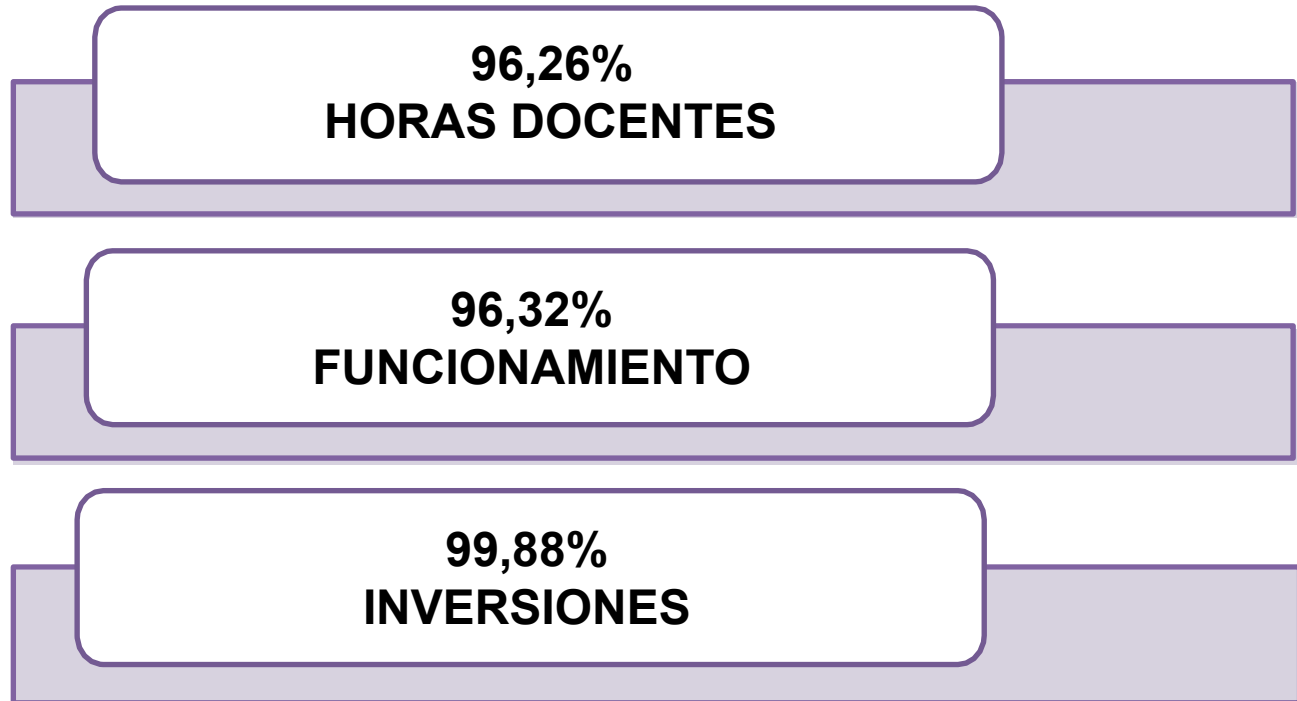
# **PRESUPUESTO 2024**

**RUBRO 0 (presup. + HHDD):  
\$ 274.642.759**

**FUNCIONAMIENTO  
\$ 20.376.926**

**INVERSIONES  
\$ 29.172.301**

# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2024



# AVANCES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL IIBCE (I)

- **Equipamiento Científico adquirido:** Confocal, Centrífuga, Incubadora y Termociclador.
- **Obras edilicias:**
  - ✓ Finalización e inauguración de Sala de Lactancia y compra de mobiliario, equipamiento eléctrico y materiales necesarios para su completo funcionamiento.
  - ✓ Renovación del baño de la planta baja, adecuación de un baño accesible y de puerta de salida de emergencia hacia el jardín.
  - ✓ Instalación de ascensor.
  - ✓ Finalización de obra en Bioterio de Poiquilothermos.



# AVANCES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL IIBCE (II)

## **Mejoras sustanciales en el MANTENIMIENTO del Instituto, en la organización y en la respuesta a las necesidades de investigadores/as.**

- Mejora y mantenimiento de línea de emergencia
- Descarte a través de volquetas
- Donaciones de mobiliario al Instituto Nacional de Rehabilitación
- Compra de luminarias (en proceso)
- Restauración Muro externo
- Restauración Mural
- Pintura de muro y pretil contiguo al mural
- Acondicionamiento del espacio NINDES
- Adquisición de cambiador para bebés ubicado en baño accesible
- Acondicionamiento cuarto frío
- Poda de árbol Timbó, que se encontraba muerto y con peligro de caída
- Reacondicionamiento sala torre para uso institucional
- Reacondicionamiento box contiguo a la biblioteca para uso de Comisión Acervo
- Adquisición y armado de depósito para almacenamiento desechos químicos
- Compromiso para el tratamiento de prevención contra “picudo rojo” en palmeras
- Colocación de luminaria en hall de ingreso



# AVANCES DE GESTIÓN ACADÉMICA DEL IIBCE (I)

En junio de 2024 se presentó el resultado de la **Evaluación de instrumentos de retención y captación de investigadores** (Niveles III y contratos Postdoctorados IIBCE), realizado por la MSc. Soc. Vanesa Olivero durante 2023 -2024.

La evaluación permitió alcanzar las siguientes conclusiones:

- Para los **contratos Posdoctorales**, se encontraron elementos positivos: 1) es un instrumento pionero en el país, 2) tiene mejor remuneración que otras posiciones posdoctorales ofrecidas por otras instituciones del país (ANII; Pedeciba), 3) permitió la captación de personas que trabajaban en el exterior, 4) el IIBCE retiene gran parte de las personas que cursaron estos contratos. Las principales dificultades encontradas fueron: 1) baja captación de investigadores/as extranjeros, 2) burocratización para tomar posesión del contrato.
- Para los **contratos Nivel III**, se encontraron elementos positivos: 1) se valoró positivamente la distribución de dos Niveles III por Departamento; 2) mayormente, frente a la posibilidad de optar, las personas priorizan el contrato Nivel III (estabilidad vs. al aspecto económico).
- En **términos generales**, la evaluación permitió identificar los siguientes puntos: 1) ambos instrumentos son valorados de manera positiva para la institución, 2) el IIBCE tiene un rol activo en la captación y retención de investigadores/as en ecosistema de científico-académico del país ya que, aquellas personas que usufructuaron alguno de los dos instrumentos, se insertaron en otras instituciones vinculadas al IIBCE (UdelaR, IPMont, Utec), 3) se visualiza escasa inserción en el sector productivo asociado a ambos instrumentos, si bien hay algunos casos en que esto se logra. Se identifica la necesidad de realizar mayor difusión de los llamados.

## AVANCES DE GESTIÓN ACADÉMICA DEL IIBCE (II)

- **Concreción de los concursos de 5 cargos presupuestados** (tres grado 5, dos grados 4, siendo obtenidos por **4 mujeres y 1 hombre**). A la espera de la designación.
- Solicitud para realizar llamados a concurso de **2 cargos presupuestados** a la espera de respuesta del Ministerio (1 Grado 4 y 1 Grado 3).
- Reconocimiento/**Organización**: continuidad en la evaluación de Laboratorios. Renovación de Investigadores Asociados Honorarios.
- **Elecciones de Consejo Directivo** del IIBCE: a la espera de la designación Ministerial.
- Nuevos **convenios** establecidos: Convenio entre **ANEP-IIBCE** en el marco de la nominación de la Figura Uruguaya del Año a Clemente Estable, Convenio Marco de Cooperación **MEC-IIBCE-ATGen S.R.L**, Convenio MEC - **IIBCE Centro Ceibal** y Convenio Marco MEC-**IIBCE e Intendencia de Maldonado**.
- Avances en el Decreto IIBCE-MEC para la **reglamentación de licencias de HHDD**, iniciado en CD anteriores y continuado por el actual. En pase de Presidencia a la Asamblea General.

## AVANCES DE GESTIÓN ACADÉMICA DEL IIBCE (III)

- **Participación de integrantes del CD o de delegados/representantes del CD** a innumerables eventos nacionales e internacionales durante todo el año.
- Gestiones para la aprobación del decreto presidencial que **exceptúa del tope del artículo 105** del Decreto Ley Especial N° 7 a las retribuciones de los Investigadores del IIBCE equiparados por el art. 202 de la Ley 15.903, en particular a los investigadores Escalafón A, Grado 16. Se aprobó.
- Reuniones del CD con candidatos a la presidencia con representación parlamentaria.
- En este marco, recibimos la visita de la Vicepresidenta Electa, Ing. Carolina Cosse.

# AVANCES DE GESTIÓN DEL IIBCE EN GÉNERO

## Acciones hacia la equidad de género.

Obtención de la **Certificación Nivel 1 de "Compromiso"** que otorga el INMujeres del Ministerio de Desarrollo Social, en la implementación del Modelo de Calidad con Equidad de género.

### Continuación en la:

- Incorporación de lenguaje inclusivo en reglamentos, en llamados.
- Mejora en la participación de varones en Comisiones.
- Mejora en la designación paritaria en la integración de tribunales.

# OBJETIVOS PREVISTOS 2025

- Continuar la promoción de generación de conocimiento científico y tecnológico original y de reconocimiento en el campo de las Ciencias Biológicas.
- **Gestión a cargo del nuevo Consejo Directivo.**
- Preparar artículos para **Ley de presupuesto quinquenal**. Solicitud de reuniones con parlamentarios, nuevas autoridades.
- Llamados a concurso de oposición y méritos para las vacantes comprometidos en actas.
- Finalizar gestiones de Reglamentación de HHDD.
- Obras MTOP priorizadas: reparación del piso del Dpto. Neurociencias Integrativas y Computacionales, Obras en NINDES (sanitaria general -incluyendo 2 baños-, eléctrica y conectividad wifi, piso, ascensor externo, aire acondicionado general).
- Continuar con las acciones para el desarrollo del NINDES.
- Género: Acciones para la obtención del Nivel 2 en la implementación del Modelo de Calidad con Equidad de género.
- Innovación- asesoramiento para vinculación de transferencia tecnológica.
- Resolución de espacios y Bioterio de artrópodos (propuesta de trabajo). Obrador...
- Equipamiento Científico Institucional Comprometido para 2025 (accesorios de Confocal, Detector de índice de refracción para HPLC, Respirómetro O2K Flúo, Nanodrop One-One C)

**97 AÑOS**  
**CONSTRUYENDO FUTURO**



An artistic illustration featuring a person's face and upper torso. The person has dark hair and is wearing a white shirt. A green plant with several red, daisy-like flowers and feathery green leaves is positioned in front of the person's chest. Three bees are shown: one on the left, one on the plant, and one near the person's mouth. The background is a solid blue color.

Conocer para crecer  
como sociedad

**¡Feliz 2025!**

Instituto de Investigaciones  
Biológicas Clemente Estable



Ministerio  
de Educación  
y Cultura



**iibce**  
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES  
BIOLÓGICAS CLEMENTE ESTABLE